



Daniel Auba
Directeur de mission
expérimenté

J'assiste les fonctions finance dans une approche **bout-en-bout**

- Etablir rapidement un **diagnostic**, faire émerger les **priorités** et identifier des **gains rapides** en m'appuyant sur les **meilleures pratiques**
- Proposer des **solutions sur mesure adaptées** à la culture et manière de faire de chaque Groupe, adressant de manière **pragmatique** la problématique **spécifique** de l'entreprise
- Construire une **relation** sur le **long terme**

Je mets au service de mes clients ma **passion** pour la **résolution de problèmes complexes** afin de proposer des **solutions de simplification** et les mettre en œuvre

DOMAINE D'EXPERTISE: pilotage de la performance

1. **Contenu** refonte de tableau de bord, sélection et définition de KPIs, simplification de règles de gestion, revue de la structure du reporting, rédaction de manuel de gestion, modèle de **costing**
2. **Processus de gestion**: revue du cycle de gestion annuel, simplification du processus Budgétaire, approche Beyond Budget, mise en place d'un Rolling Forecast
3. **Organisation**: structuration d'une reporting factory, mutualisation vs localisation des activités de contrôle de gestion, définition des Rôles et Responsabilités entre les différentes structures dans l'organisation
4. **Systemes d'Information**: architecture fonctionnelle cible du SI de gestion (data platform, solution EPM, outil de reporting / consolidation, ...), roadmap de mise en œuvre

PARCOURS PROFESSIONNEL

Je m'appuie sur une double expérience:

- Une expérience de **23 ans dans le conseil en stratégie et management** (10 ans chez **Deloitte** puis 13 ans chez **Accenture**). J'ai **délivré** plus de **100 missions** de conseil pour des Directions Financières dans **différents secteurs d'activité** qui m'a permis de développer une **expertise** reconnue sur le sujet **Pilotage de la Performance**
- Une 1^{ère} **expérience opérationnelle** de **6 ans** chez PSA Peugeot Citroën en **contrôle de gestion industriel**
- Je suis diplômé de l'**ESSEC** - cursus Grandes Ecoles

REFERENCES CLIENTS

Exemples d'entreprises conseillées: *Renault, Vallourec, Carrefour, Schneider Electric, Engie, Areva, Lacoste, Alstom, Pernod Ricard, Faurecia, Gemalto, EDF, Saint Gobain, Sanofi, L'Oreal, Plastic Omnium, Roquette, Constellium, Eurotoll, Vinci, Parfum Christian Dior, Fnac-Darty*